



 新世界發展有限公司
New World Development Company Limited

The Artisanal Movement

2021财年上半年 中期简报 分析员会议

2021年2月26日

新世界发展：拥有科技赋能生态圈的唯一一家港资发展商

提供独特的增长潜力



不断丰富的庞大生态系统
透过加快内循环提升价值



17个业务单位
400多个合作伙伴
涵盖客户日常生活中的
每个范畴



以科技进行优化的
CRM及K Dollar奖赏系
统



对**超过1,400万名会员**
进行客户资料分析
及精准营销



提高客户忠诚度和
生态圈内的重复
购买率



自生态圈发展以来
交叉销售额
增长多达**17倍**

广泛且迅速扩展生态系统 利用内需循环实现盈利

生态圈内共有超过1,400万名会员

涵盖客户日常生活中各个方面的庞大生态圈



公域

将公域流量吸收到生态圈中
实现巨大增长潜力

战略伙伴
包括互联网公司和银行

通过业务关联及内循环实现增长

新世界发展4大科技支柱：全面利用科技为CRM进行优化

利用人工智能和大数据分析了解客户喜好，带动重复消费



全港最强奖赏计划

增强客户忠诚度及提高重复消费

香港开发商中覆盖范围最广且最方便易用的奖赏计划

竞争优势

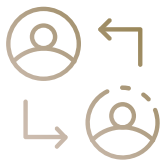


无奖赏上限

无兑换附带条件

简单易用 =
提高使用率及消费

一个平台 | 一种货币



培养客户习惯
在我们的生态圈中消费



增强业务关联及交叉销售机会



每使用1个K Dollar
可产生4-5倍的销售

成功推动生态圈内不同业务间交叉销售

业务的交叉销售增加至17倍，每名客户的消费持续增长

业务分部间的协同效应按倍数增长

增长倍数

3年平均水平（17至19财年）对比：

2020财年

2020年

零售和保险业务之间

零售业务内

物业业务转至零售和保险业务

+4.2倍

+4.3倍

+3.7倍

+3.2倍

+5.4倍

+2.2倍

+16.8倍

+17.3倍

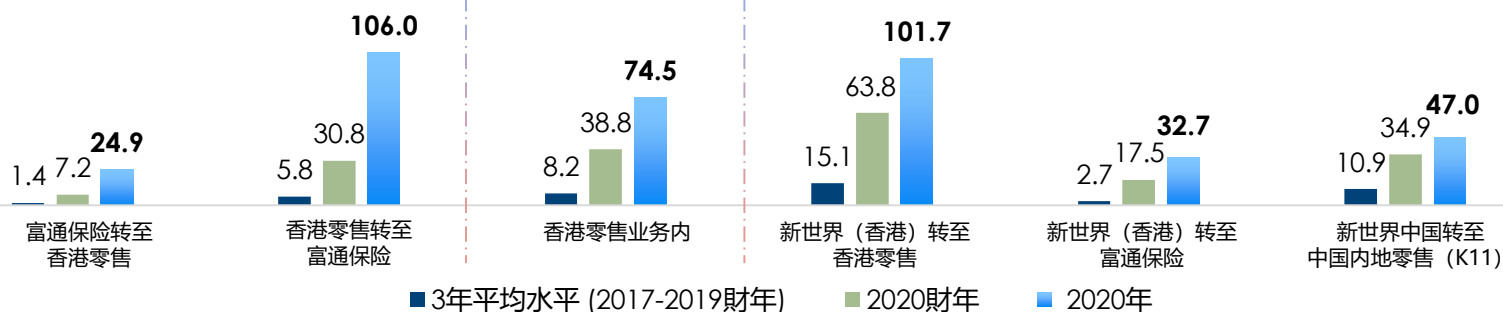
+8.1倍

+5.7倍

+11.1倍

+3.3倍

现有业务分部转至
新业务分部的消费规模
(百万港元)



重迭会员的平均消费金额与会员人数大幅增长

首年：
9,700港元

复合年增长率
+35%

第五年：
31,800港元



2020年的重迭会员基础增长
按年增长132%

首家港资发展商在住宅及商业项目中应用物联网及自动化技术

提供智能家居及办公环境，提高用户满意度及加强用户资料分析

住宅

与领先的
物联网公司合作

提供优质的**智能家居技术**和最先进的设计与建造方案



将会在中国推出

> 13,000套

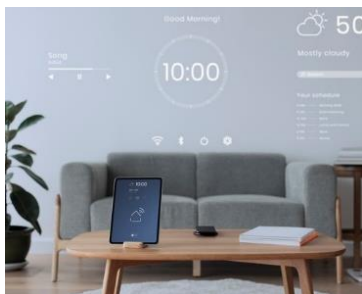
配备**智能设计**的住宅



提供崭新的

**生活
体验**

提升用户参与度和
加强**客户资料分析**



办公室2.0自动化技术

清洁消毒|餐饮外卖

**应用
机器人技术**

降低**劳工密度及成本**

提高**效率**

在**新型冠状病毒**疫情期间
避免过多**人际接触**

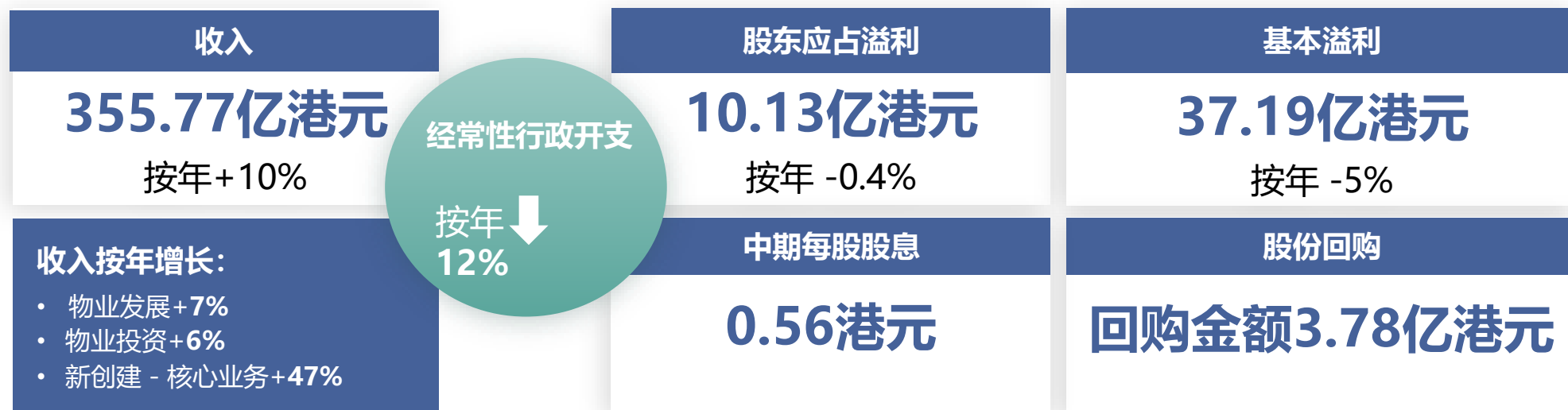




业绩重点

2021财年上半年财务概要

持续触底反弹| 收入增长及严谨的成本控制



合同销售金额		2021财年上半年	2021财年全年目标	
	超额完成	香港	263亿港元	200亿港元
	进度理想	中国内地	人民币112亿元	中高位数增长 人民币182亿元
出售非核心项目		2021财年至今	2021财年全年目标	
	超额完成		128亿港元	130亿-150亿港元

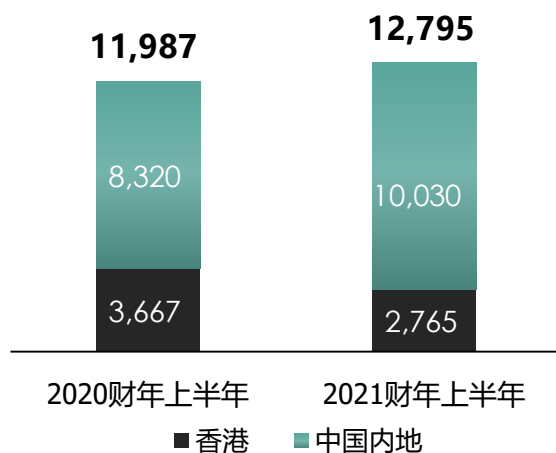


物业发展

强劲表现

在充满挑战的环境下，收入保持稳健增长

收入区域分布 (百万港元)



收入

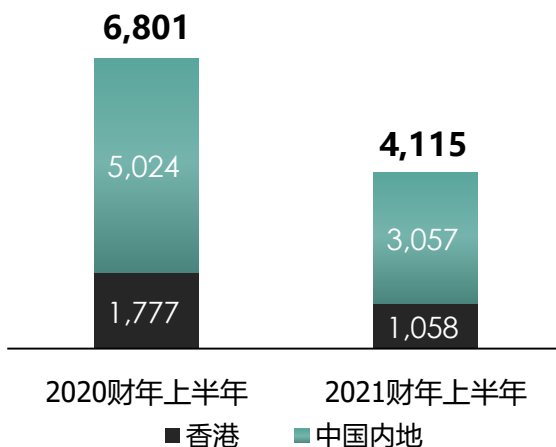
按年增长 7%

主要来自宁波新世界

2021财年下半年主要入账

- 香港: 臻尚; 臻颐; 臻桦
- 中国内地: 深圳太子湾; 武汉光谷写字楼; 宁波新世界; 沈阳新世界; 鞍山新世界; 广佛新世界

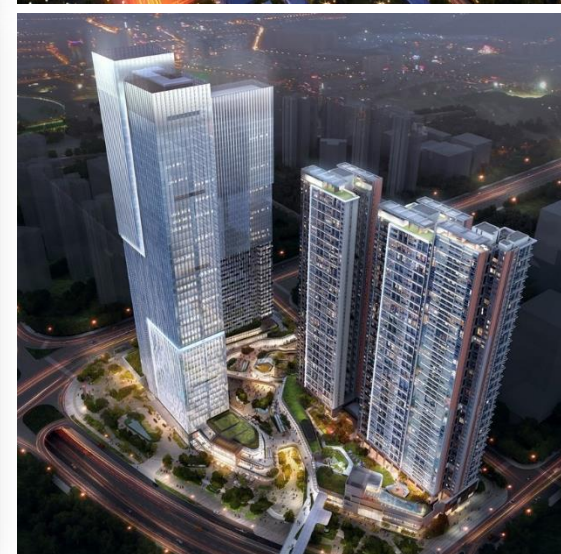
分部业绩地区分布 (百万港元)



由于非大湾区项目毛利率较低，导致分部业绩下降

综合毛利率达32%

大湾区 (不包括香港) 毛利率维持66%之强劲水平

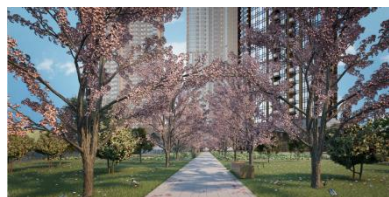


香港合同销售表现

2021财年上半年合同销售金额达到263亿港元，超越200亿港元的全年目标

柏傲庄：新盘票王

✳ 大围地铁站上盖三期发展项目



3,090个住宅单位
2百万+平方呎总楼面面积

第一期 + 第二期

售出2,103个单位
套现238亿港元

超越全年目标

绿建环评新建建筑1.2版项下
暂定金级认证

首家发展商
应用PropTech房地产科技

第三期

正申请
预售楼花同意书



97後新盤票王
柏傲莊 | 勁收逾2.27萬登記

荔枝角道 888 号：开售

位于西九龙的甲级写字楼



首批

截至2021年1月

售出70个单位 + 2个全层
套现18.8亿港元

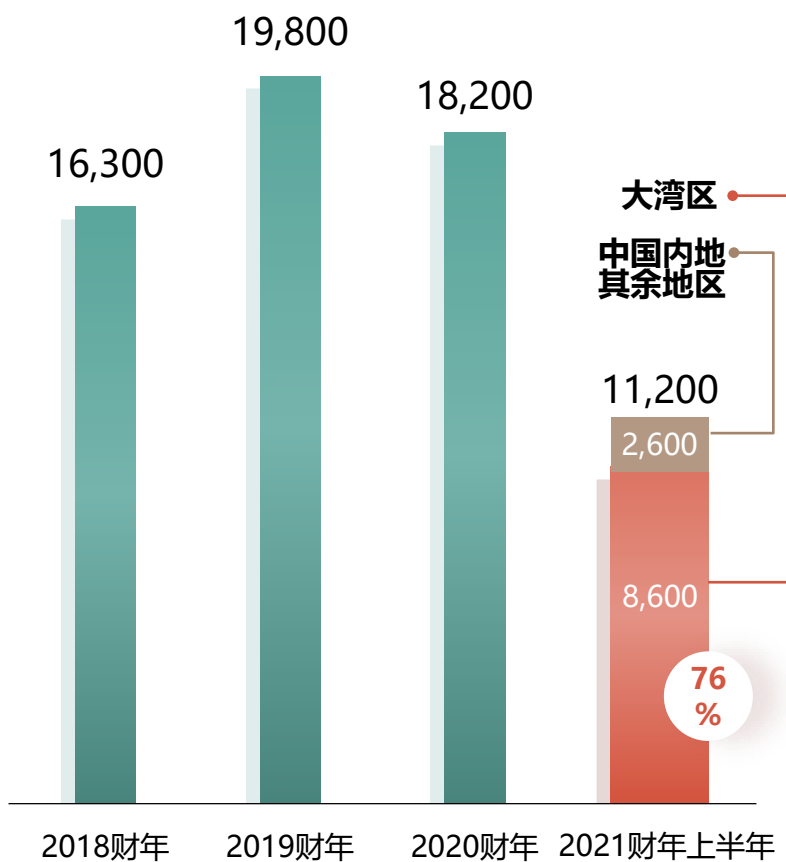
24层
581,000+平方呎
最
大楼面面积

撤销非住宅物业双倍印花税后
推出的首个重要项目

中国内地合同销售表现

合约销售目标进度理想 - 重点布局大湾区

总合同销售金额 (人民币百万元)



附注: *约整至最接近的千位数

大湾区重要发展项目销售金额

深圳太子湾

31,560平方米

公寓 写字楼

人民币
25亿元

广州逸彩新世界

40,014平方米

住宅

人民币
19亿元

广州岭南新世界

54,129平方米

住宅 车库

人民币
26亿元



黄竹坑第五期

地铁站上盖 | 将延续「新盘票王」美誉

港岛南岸CBD2

近年来港岛区内唯一大型综合发展项目

新世界发展牵头的财团



总楼面面积

636,000

平方呎

地价

低于第四期

4.4%

68亿港元

单位

1,050个

单位平均面积
约**600**平方呎



邻近2个地铁站
8分钟直达金钟站



无敌海景及山景



完善配套设施

北角皇都戏院大厦

保育香港硕果仅存的大戏院 | 古迹活化

一级历史建筑

68年历史的香港地标戏院

“我们希望尽一切努力，让这座古迹重拾生命力，成为香港下一代的文化绿洲，服务社区。”
— 郑志刚

香港
最悠久
戏院

总楼面面积
446,000
平方呎

拍卖
底价
48亿港元

逾
500件
文物留存



历史特色



知名屋顶
拱桥式桁架



独特壁画外墙



无柱剧场空间

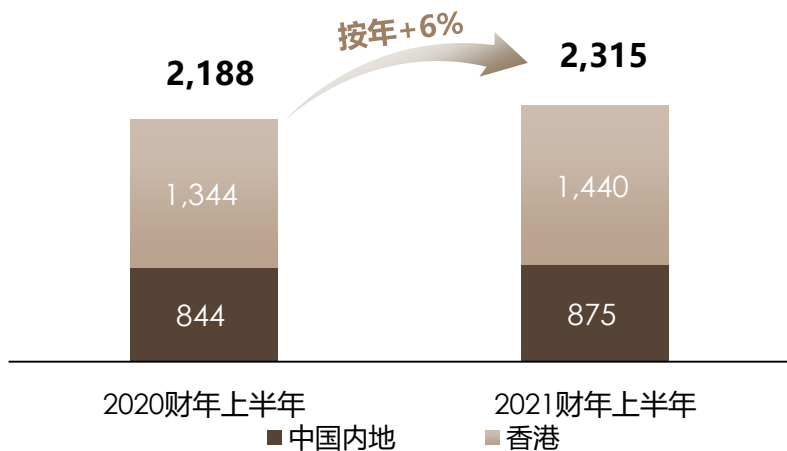


物业投资

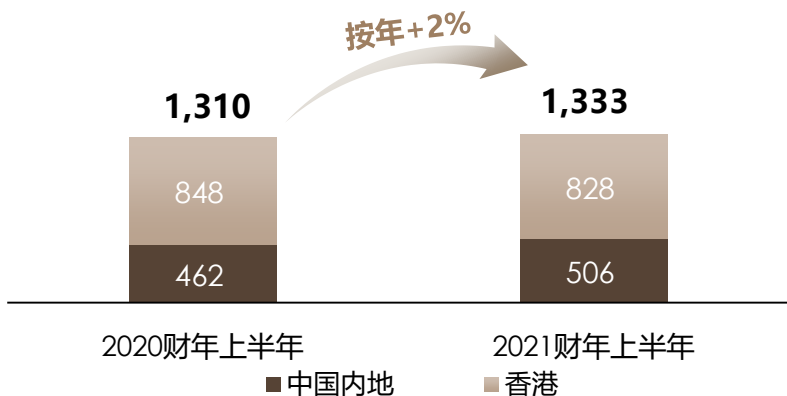
稳健表现

业绩健康增长 | 维持高出租率并增强客户组合

总租金收入区域分布 (百万港元)



分部业绩区域分布 (百万港元)



K11 Art in One推广活动带动客流量增长15-20%

知名租户进驻，增强客户组合



3月盛大开幕



香港乐高探索中心
30,000平方呎
10个特色主题区

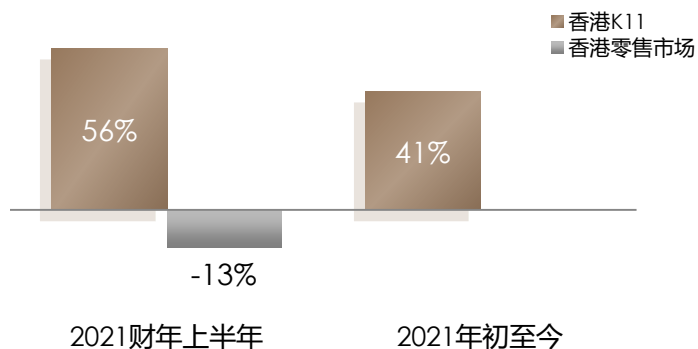
米芝莲星级食肆



香港K11已为经济复苏做好准备

危中有机 - K11在新冠肺炎疫情期间全面抢占市场份额

香港K11商场
商场销售额按年%

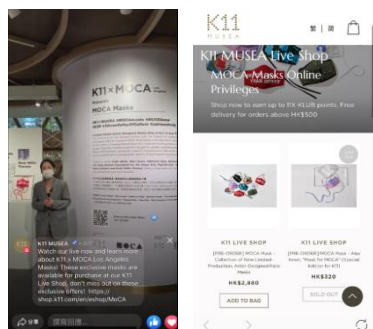
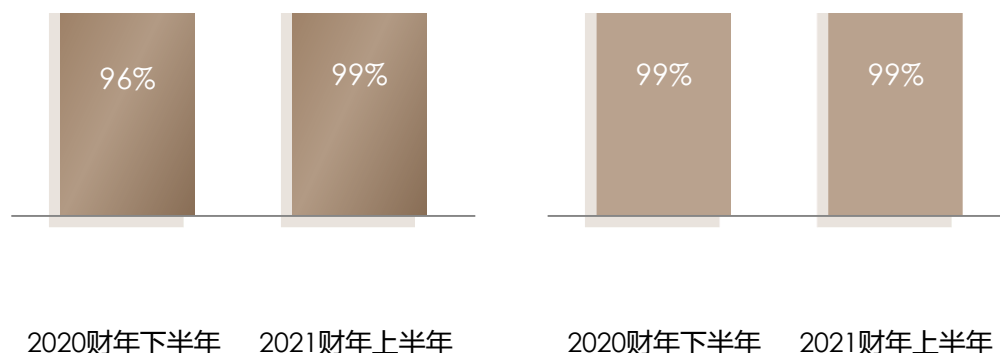


资料来源：香港政府统计处的香港零售市场数据

新冠肺炎疫情期间出租率高企

K11 Musea

香港K11 Art Mall

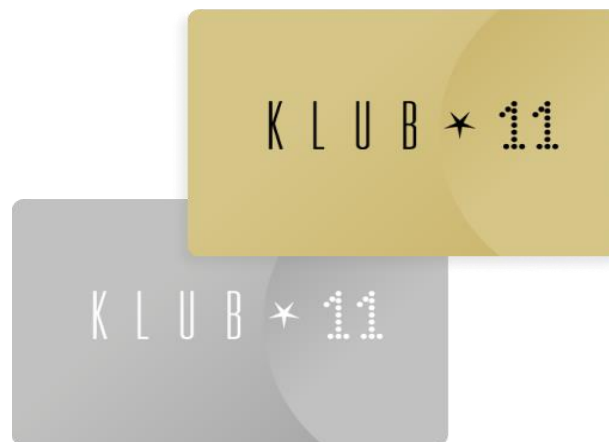


K11应用程序及「直播店」

自新冠肺炎疫情以来，
社交距离限制无阻联系

逾**300次**
网上直播活动

自推出以来吸引
超过**300万人**次观看



KLUB11香港会员总数

↑ **40%**

半年比

KLUB11香港会员消费总额

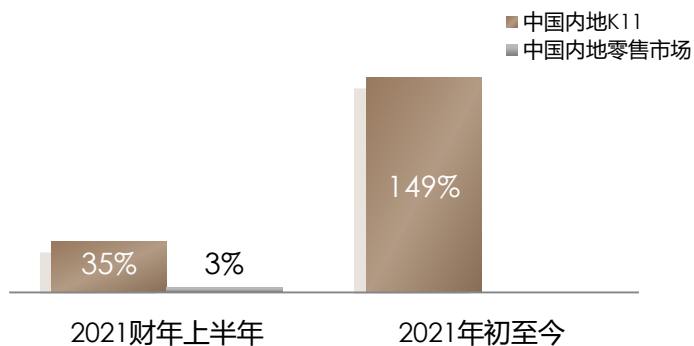
↑ **110%**

半年比

K11中国内地商场销售额借助消费升级及内循环跑赢市场

武汉K11开幕 全面捕捉报复式消费浪潮

中国内地K11商场 商场销售额按年%



资料来源：中华人民共和国国家统计局的中国零售市场数据

KLUB11中国内地会员总数

↑ 30%

半年比



于武汉汉口的
总楼面面积为
134,000平方米

KLUB11中国内地会员消费总额

↑ 91%

2021财年上半年对比2020财年下半年



武汉第一个
在新冠肺炎疫情后开业的
大型商业综合体
全面支持当地消费复苏



K11 GO
微信小程序

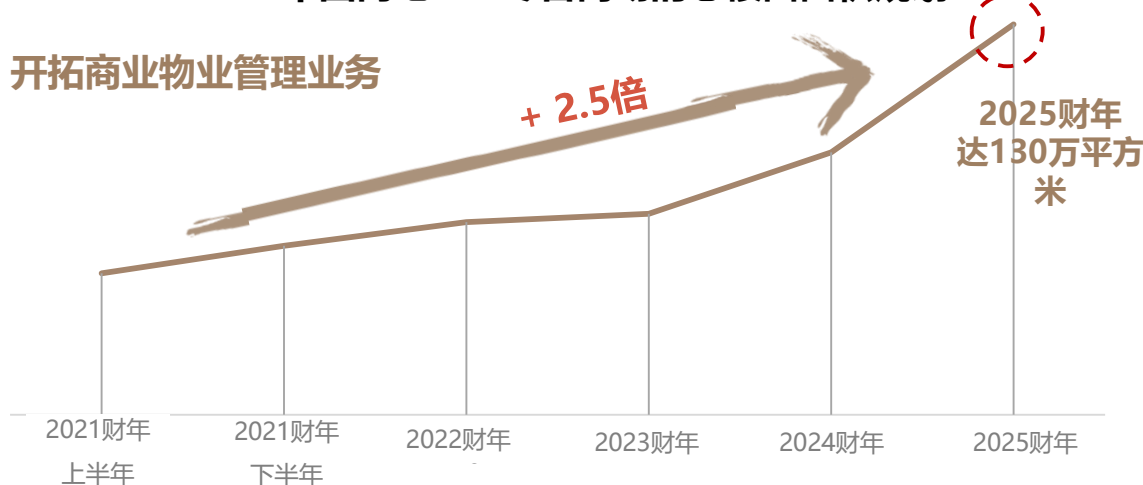
内循环生态系统
全渠道互动

逾**1,000次**
网上直播活动

自推出以来吸引
超过**1,000万**人次观
看

中国内地K11零售商场的总楼面面积规划

开拓商业物业管理业务



航天城正式命名“11天空”：大湾区心脏地带的聚焦点

连接1.5小时生活圈内的3,160万大湾区人口 - 深圳、珠海、中山、江门及佛山
全港最大型的零售、餐饮及娱乐综合发展项目

总楼面面积380万平方呎
于2022年至2025年分阶段开幕

零售与餐饮
266万平方呎

商铺 800+ 餐饮概念 120+

K11 ATELIER
570,000平方呎

3座甲级写字楼
• 财富管理
• 健康及医疗
• 大湾区商业中心

预期于2022年落成

基石租户



老少咸宜的
全港最大室内娱乐区
570,000平方呎

- **KidZania**: 首度落户大中华区，对象为1至14岁儿童及青少年
- **SkyTrack**: 全球最长的室内外小型赛车场
- 更多独特而富想象力的娱乐设施
- **预期开幕时间**为2023年

一系列K11稳定增加

加速发展具潜在轻资产商机的商业物业管理

K11发展项目

状态	地点	类型	总楼面面积 ¹ (平方米)
目前	香港	K11	34,000
	香港	D·PARK	60,000
	香港维港文化汇Victoria Dockside	K11 MUSEA	104,000
	香港维港文化汇Victoria Dockside	K11 ATELIER	40,000
	香港维港文化汇Victoria Dockside	K11 ARTUS	36,000
	香港英皇道	K11 ATELIER	47,000
	广州 (周大福金融中心) ³	K11	70,000
	广州 (周大福金融中心) ³	K11 ATELIER	215,000
	武汉 (光谷)	K11 Select	51,000
	上海	K11	38,000
	上海	K11 ATELIER	81,000
	天津 (周大福金融中心) ³	K11 ATELIER	141,000
	沈阳	K11	259,000
	武汉 (汉口2)	K11	如期落成 40,000
合计 (14个项目)			1,215,000

2021财年	武汉 (汉口1)	K11	43,000
	武汉 (汉口1)	K11 ATELIER	51,000
	天津 (周大福金融中心) ³	K11 Select	46,000
2022财年	香港11天空	K11 ATELIER	52,000
	宁波	A期: K11 + K11 ATELIER	79,000
	北京 ⁴	K11 ATELIER	9,000
	香港11天空	零售	290,000
2023财年	深圳 (前海) ⁴	K11 ATELIER	100,000
	深圳 (前海) ⁴	零售	27,000
	宁波	B期: K11 ATELIER	32,000
	北京 ⁴	K11 HACC	13,000

K11 发展物业 (续)

状态	地点	类型	总楼面面积 ¹ (平方米)
2024财年	香港启德体育园	零售	57,000
	深圳 (太子湾)	K11	98,000
	深圳 (太子湾)	K11 ATELIER	25,000
	深圳 (太子湾)	文化零售空间	9,000
	杭州	K11 ATELIER	50,000
	宁波	C期: K11及K11 ATELIER	115,000
2025财年	深圳 (太子湾)	D·PARK	97,000
	广州 (汉溪)	D·PARK	81,000
	杭州	K11	102,000
	杭州	艺术文化空间	6,000
	武汉 (周大福金融中心) ³	K11	85,000
	武汉 (周大福金融中心) ³	K11 ATELIER	90,000
北京 (K11) ⁴	K11	52,000	
截至2025财年合计 (38个项目)			2,824,000²

2025财年后

状态	地点	类型	总楼面面积 ¹ (平方米)
开幕年份有待确定	上海淮海中路	K11 + K11 Atelier	97,000

1. 指可计算楼面面积, 包含地上及地下部分面积, 不含车库面积
2. 位于上海的新项目因开幕年份仍有待确定而未予以纳入; 计划于2025财年后竣工的项目之楼面面积也未予以纳入
3. 资产由其他人士拥有, 新世界发展负责管理
4. 资产由新世界发展与其他人士以合营企业形式拥有

经常性收入增长





企业行动

出售非核心资产

2020年7月1日至2021年2月底共出售128亿港元的非核心资产¹ | 势将完成全年130亿-150亿港元的出售目标



优化业务组合



实现投资价值



回笼资金
调拨至核心业务

2020年8月

香港巴士业务
32亿港元



香港主要巴士营办商集团之一

出售城巴及新巴
100%股权

2020年12月

武汉写字楼
人民币13亿元



武汉光谷写字楼：
总楼面面积81,771平方米

出售
100%股权

2021年1月

中国内地环境资产
65亿港元

2021财年上半年后的资产负债表事件



中国内地环境服务，
包括污水、废物处理及其他²

出售

苏伊士新创建 德润
42%股权 12.5%股权

离场

其他
16亿港元

2021财年上半年后的资产负债表事件

附注：(1) 假设人民币兑港元汇率为1.15
(2) 其他包括回收及废物回收以及智能环境解决方案

资本融资概况

降低融资成本及净负债

于2020年12月31日的融资成本及净负债均有下降

2.93%

融资成本

对比2020年6月30日下降1.1个百分点
对比2019年12月31日下降0.8个百分点

40.4%

净负债比率

对比2020年6月30日下降1.2个百分点
对比2019年12月31日下降1.8个百分点

7亿美元永续债券发行 (2020年12月)

4.80%

亚太地区所有
未评级固定年期企业永续债券中
票面息率最低

新世界发展永续债券发行中
票面息率最低

香港首个可持续发展目标挂钩的利率掉期 (2020年11月)

香港首个与联合国可持续发展目标挂钩的利率掉期

全球首个发行可持续发展挂钩美元债券定价的发展商 (2021年1月)

2021财年上半年的资产负债表事件

2亿美元

10年期债券

3.75厘票面息率

可持续发展表现目标

大湾区出租物业在2026财年前采用100%可再生能源

新世界发展公开美元债券中
票面息率最低

全球首个发行可持续发展挂钩港元债券定价的公司 (2021年1月)

2021财年上半年的资产负债表事件

15亿港元

10年期债券

3.5厘票面息率

新世界发展10年期债券中
票面息率最低



ESG

ESG融合：新兴的国际领先者

为所有持份者创造共享价值

国际ESG评级 表现不断提升



MSCI ESG评级：**BB**



自2019年起：**低风险**



自2019年起获**5星最高评级**，且在2020年度气候韧性评估中获评为**全球第一**



B级，较2019年气候变化评估跃升两级



纳入**道琼斯可持续发展亚太指数**，并有所提升

自2020年7月以来荣获逾20个可持续发展奖项



推动集团在2030可持续发展愿景的表现



NEW WORLD SUSTAINABILITY VISION 2030



环保、健康、智能、关爱

将社会元素融入人才策略



向董事会成员、雇员及供应商提供**ESG培训**



人才吸纳
于香港创造1,000份职位

↓ **50%**

碳排放强度减半
(按每百万港元收入计的吨二氧化碳当量)

2021财年上半年进度：26%

2020财年进度：22%
(节省1千万港元成本)

承诺科学基础减量目标

加强管治以推动气候行动



气候变化政策中的
「零煤炭」承诺



透过支持气候相关财务信息披露工作组管理气候风险
为14幢大湾区既有建筑进行气候韧性研究 | 为新建项目制订气候韧性建筑设计指引

制订科学基础减量目标



- 全球签署的14家房地产企业之一
- 制订目标，在2050年前为所有建筑达致净零碳排放



制订可再生能源蓝图

时间表及主要里程碑

2025财年年底/2026财年

于大湾区采用
100% 可再生能源

2030财年年底/2031财年

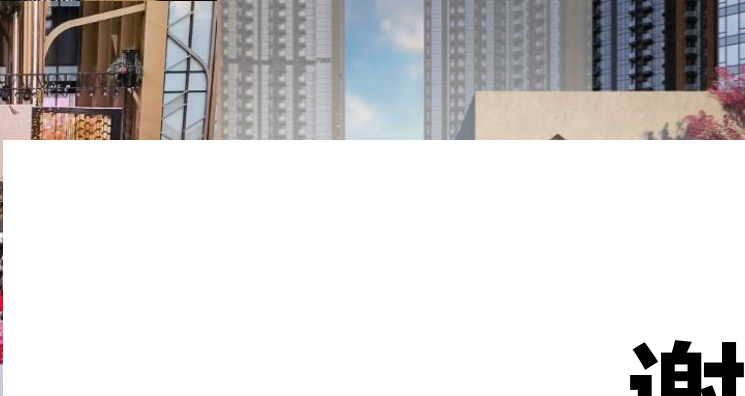
于大中华区采用
100% 可再生能源

- 为出租物业安装现场可再生能源、签订购电协议及购买非现场可再生能源证书

计算范畴3的间接碳排放

- 计算和减低香港及中国内地的租户碳排放及建筑物料的隐含碳

行动	时间线
为「Business Ambition for 1.5°C」运动签署承诺书	2021年 第一季度
宣布科学基础减量目标	2023年 第一季度
实现所宣布的科学基础减量目标	2030年或之前

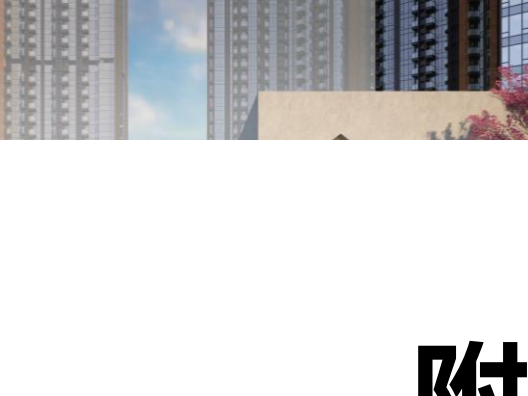


 新世界發展有限公司
New World Development Company Limited

The Artisanal Movement

谢谢





 **新世界發展有限公司**
New World Development Company Limited

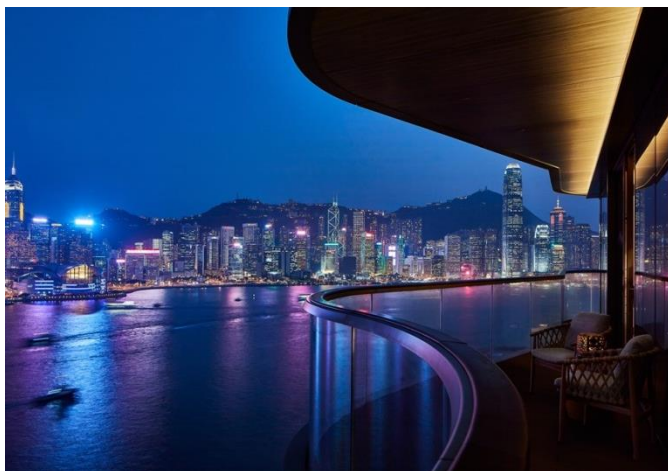
The Artisanal Movement

附录

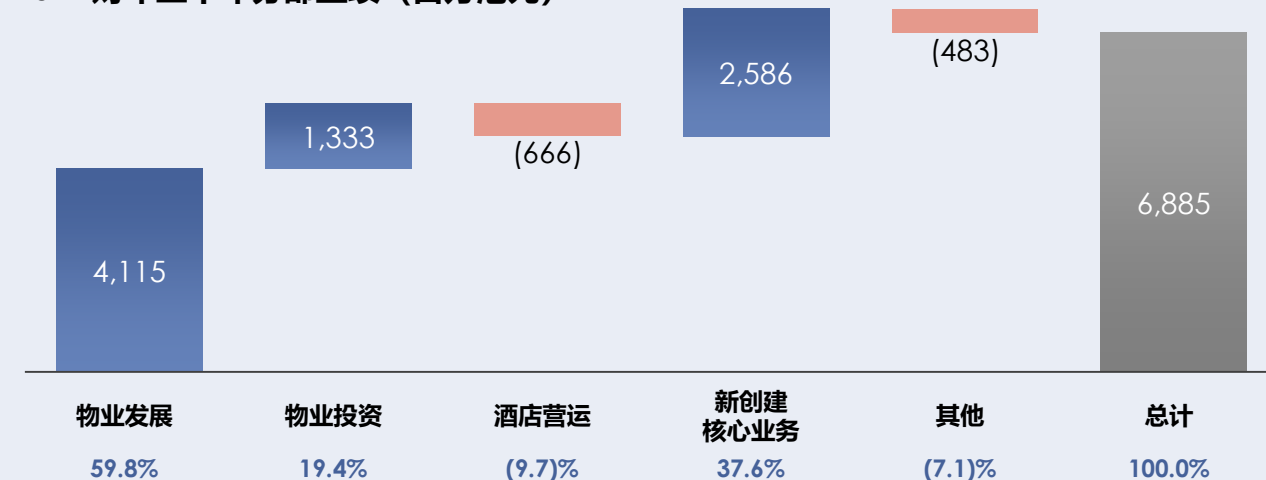


2021财年上半年分部业绩

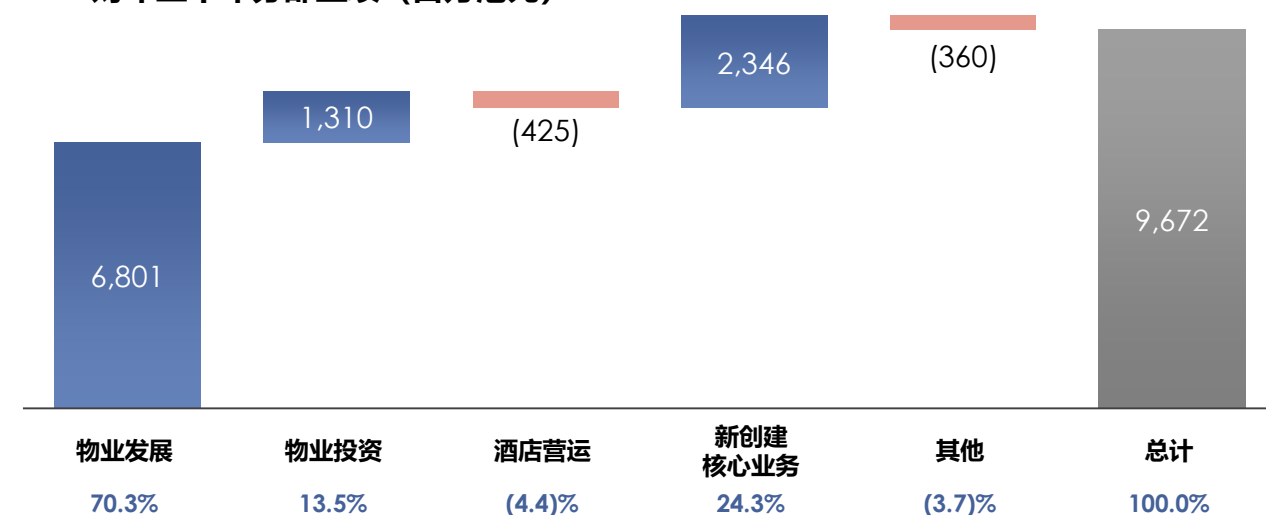
尽管宏观环境充满挑战，物业投资及新创建核心业务业绩仍保持强健



2021财年上半年分部业绩 (百万港元)



2020财年上半年分部业绩 (百万港元)

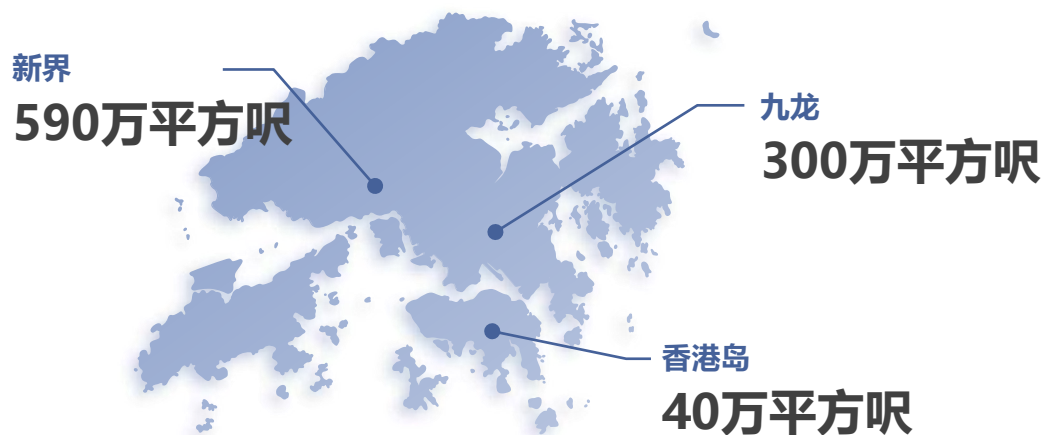


附注：四舍五入至百万位数，或会有进位差异

土地储备概览

大湾区土地储备²占中国内地及香港土地储备总额62%

香港土地储备



香港土地储备
应占总楼面面积:

930万¹平方呎

440万平方呎
发展物业

490万平方呎
投资物业

香港农地总储备
应占土地面积:

1,640万平方呎

持续与政府磋商

附注:

1. 仅指发展中项目或持作发展项目，并不包括于2011年1月投得黄竹坑第五期的土地储备
2. 大湾区土地储备包括中国内地大湾区及香港

中国内地土地储备

地区	总楼面面积 ² (平方米)
大湾区	2,728,000
中部	617,000
东部	897,000
北部	610,000
东北部	1,287,000
小计	6,139,000

附注:

1. 仅指发展中项目或持作发展项目
2. 不包括车库及其他。数字四舍五入至最接近的千位数；由于四舍五入关系，小计 / 合计未必等于所有数字之和
3. 东部包括于2020年8月新购入位于上海中央核心商圈淮海中路的地块



于2020年8月的最新拿地

上海

- 位于淮海中路核心商圈的优质地段
- 总项目面积达**97,000平方米**
- 以人民币**41亿元**中标

香港物业发展项目不断增长

370万平方呎将于2021财年下半年至2024财年落成

地址	项目名称	本集团权益 (%)	满意纸日期 / 交付日期 (历年)	应占总楼面面积 (平方呎)			
				住宅	零售	写字楼	总计 (不包括车库)
预期将于2021财年下半年落成							
1	马头角九龙城道68号	臻尚	100	2021年第一季度	111,730		111,730
2	元朗龙田村三期	臻颐	100	2021年第一季度	121,148		121,148
3	窝打老道74号	臻桦	51	2021年第一季度	43,055	5,382	48,437
年度总计							281,315
预期将于2022财年落成							
4	新九龙内地段第6582号, 长沙湾长顺街	荔枝角道888号	100	2022年第二季度		415	492,333
年度总计							492,748
预期将于2023财年落成							
5	大围站发展项目 (一期)	柏傲庄 ²	100	2022年第三季度	495,323		495,323
6	大围站发展项目 (二期)	柏傲庄 ²	100	2022年第四季度	871,965		871,965
年度总计							1,367,288
预期将于2024财年落成							
7	新九龙内地段第6574号, 启德第4B区3号		29.3	2023年第三季度	168,362		168,362
8	西摩道4A-4P号 (一期)	卫城道8号	35	2023年第三季度	78,381		78,381
9	西摩道4A-4P号 (二期)	卫城道8号	35	2023年第四季度	86,884		86,884
10	大围站发展项目 (三期)	柏傲庄 ²	100	2023年第四季度	683,039		683,039
11	新九龙内地段第6572号, 长沙湾永康街		100	2023年第四季度		6,008	353,064
12	新九龙内地段第6576号, 启德第4B区1号		10	2024年第二季度	72,206		72,206
13	新九龙内地段第6552号, 启德第4C区2号		18	2024年第二季度	111,523	3,888	115,411
年度总计							1,563,355

附注:

- 上表以截至2021年1月11日的落成年份列示
- 本集团有权根据相关发展协议的条款及条件分享物业的开发溢利

满意纸日期 / 交付日期接近财政年度中期 / 全年业绩
结算日

中国内地物业发展项目不断增长

50万平方米将于2021财年下半年落成

地点	地区	本集团权益 (%)	总楼面面积 (平方米)				总计 (不包括车库)
			住宅	零售	商业	写字楼	
预期将于2021财年下半年落成							
1	广州岭南新世界3区B组团	100	42,586				42,586
2	广佛新世界庄园CF35	85	2,720				2,720
3	广佛新世界庄园CF07	85	4,328				4,328
4	广佛新世界庄园CF19C	85	59,860				59,860
5	太子湾DY02-04地块	49		54,726	24,849		79,566
6	宁波新世界广场11号地块	100			9,702	57,055	66,757
7	宁波新世界广场12号地块	100			8,085	12,331	20,416
8	北京新景商务楼	70			9,063	12,231	21,294
9	沈阳新世界花园2C-1	100	108,954				108,954
10	鞍山新世界花园一期B3	100	91,830		14,358		106,188
11	鞍山新世界花园二期B2	100	19,367				19,367
年度总计			329,645	54,726	66,048	81,617	532,036

新世界发展生态圈

新世界发展生态圈汇聚物业、保险、医疗及保险等板块，实现协同效应



个案分享：柏傲庄融入新世界发展生态圈

柏傲庄已将62,000名新成员转入新世界发展生态圈

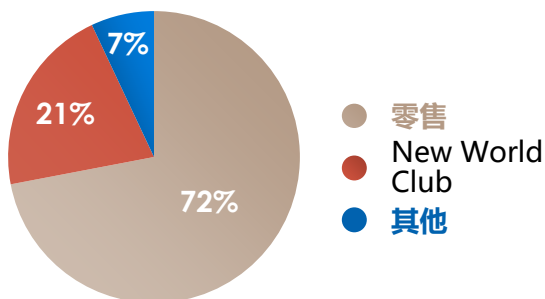
来自生态圈的**买家**

548 | 占买家总数**27%**



来自生态圈的**销售额**

港币64亿 | 占销售总额**27%**



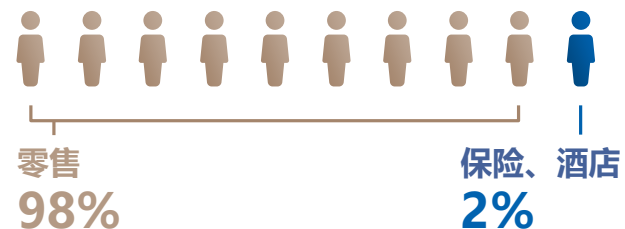
The Pavilia Farm
柏傲莊

流量
62,000*
其中45%新加入
新世界发展的
生态圈



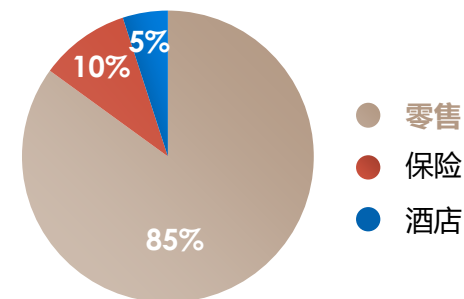
流量转入生态圈

15,300



于生态圈的**交叉销售**

\$6,000万 增幅



* TPF流量包括柏傲庄的楼盘意向登记、买家、抽奖及K-dollar计划参加者

保持在进入大湾区的香港同业中的领导地位

港资地产发展商中最早进入大湾区，是区内的主要领导者

早在「大湾区」国家发展战略公布前
就已大举投资大湾区

先行者

1980年首个内地物业开发项目在广州落成

1991年首个内地住宅项目在广州开发

在大湾区的土地储备总数面积
达**280万**平方米：
占核心土地储备的**50%**

自2016年起新增土地储备**150万**平方米：
占同期全国所获土地面积的**77%**；
将于2021 - 2023财年逐步落成

领导者

专注旧城改造项目
位置优越、供应少、成本低

2021财年	2022财年	2023财年	2024财年后
深圳南山 (8.3万 平方米)	广州增城 (10万 平方米)	广州海珠 (17.6万 平方米)	深圳罗湖 (48.4万 平方米)
		广州增城 (61万 平方米)	
		广州荔湾 (36万 平方米)	

附注：以上项目是指预计纳入土地储备的时间

6个旧城改造项目

土地可开发面积达180万平方米

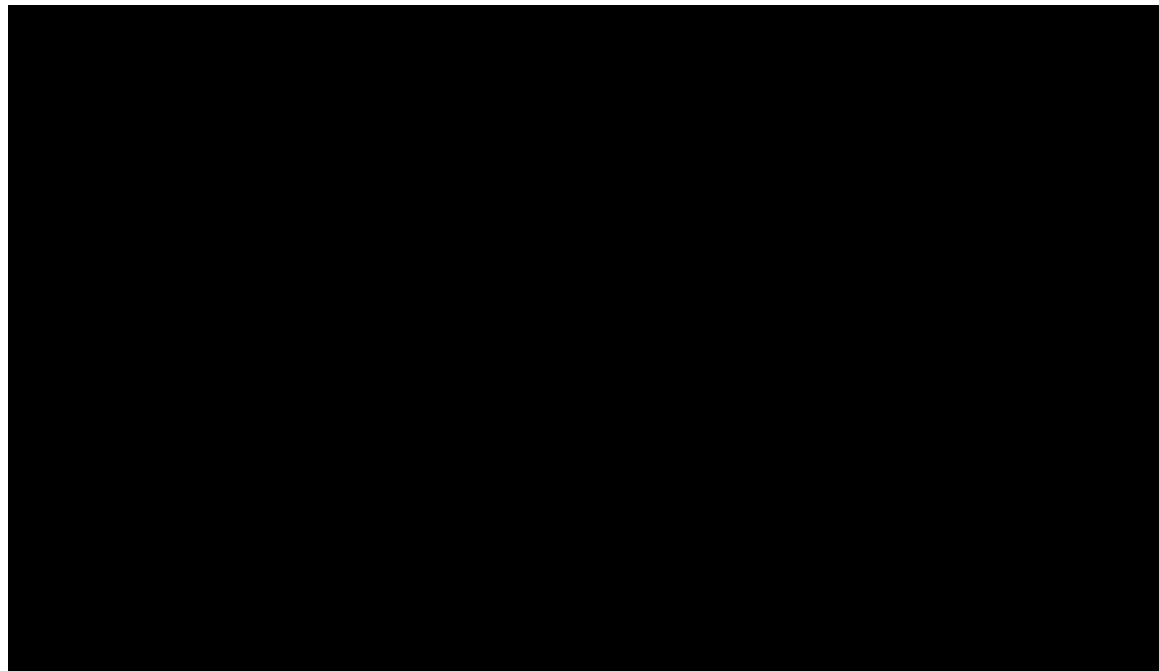
新世界发展：
高品质产品、完整的居住生态圈、
经验丰富的项目团队

机器人影片

零售及写字楼内的自动化



清洁消毒



餐饮送递

附录

物联网 (IOT)

LifeSmart, 创造智能美好生活

免责声明

重要提示

此等材料所载信息仅供参考和一般资讯用途。材料中所载信息和观点并不构成新世界发展有限公司（「新世界发展」）或其附属公司、联营或联属公司或上述公司任何董事、员工、代理、代表或联系人就（以主事人或代理身分）购买、沽售或以其他方式处置任何股份、债券、投资产品、证券、期货、期权、衍生工具或其他金融产品和工具提出的要约、建议、招揽、诱使、邀请、推荐或提议，也不构成提供任何投资建议或证券相关服务。阅读此等材料的人士必须且同意根据自身的投资目标和财务状况自行作出投资决定，并视情况需要咨询其独立专业顾问。

新世界发展、其附属公司、联营或联属公司，以及上述公司任何董事、员工、代理、代表或联系人无法且不拟就材料所载任何信息的准确性、有效性、及时性、完整度、可靠度等作任何陈述、担保或保证，并明确免除及卸弃有关该等信息的可销售性，或对某特定用途的适用性或谨慎责任之任何条件、陈述或保证。所有信息仅按「现况」提供，如有任何变更，恕不预先通知。

在任何情况下，即使新世界发展、其附属公司、联营或联属公司，以及上述公司任何董事、员工、代理、代表或联系人已被知会有有关的情况可能会发生，新世界发展、其附属公司、联营或联属公司，以及上述公司任何董事、员工、代理、代表或联系人均不会因阁下获取或使用材料所载任何信息而需要负责或承担任何性质的赔偿（不论是按合约、侵权行为或其他基础，亦不论是直接、间接、特殊、相应、附带或其他赔偿），包括（但不限于）因第三方的行为或不作为或因与材料所载信息有关的原因而引致的赔偿。

新世界发展、其附属公司、联营或联属公司，以及上述公司任何董事、员工、代理、代表或联系人不会就此等材料（材料由其他第三方提供，因此又称「第三方材料」）所载信息负责。加入第三方材料并不明示或暗示新世界发展、其附属公司、联营或联属公司或上述公司任何董事、员工、代理、代表或联系人对其内容的准确性或可靠度作任何背书。获取及使用该等信息的人士需要自行承担有关风险及受限于有关获取及使用的条款及条件。新世界发展、其附属公司、联营或联属公司，以及上述公司任何董事、员工、代理、代表或联系人均不会因该等其他第三方所提供的服务、信息或其他内容的任何缺失或疏忽而引致的损失或损害，不论是实际、声称、相应、惩罚或其他的损失或损害承担责任。新世界发展、其附属公司、联营或联属公司，以及上述公司任何董事、员工、代理、代表或联系人对任何第三方提供的内容，包括但不限于内容的准确性、主旨、质量或及时性，概不作出任何担保、陈述或保证，亦不负责或承担任何责任。

阁下出席此次简报会，或接收或接纳本简报文稿副本，即表示同意受上述限制条款约束。

如本免责声明的中、英文版本有不相符之处，概以英文版本为准